

عنوان

تبادلات و همکاری‌های علمی، فناوری و فرهنگی بین‌المللی در دانشگاه‌ها و اتحادیه‌های
بین‌المللی

و

راهکارهای ارتقای رتبه‌بندی دانشگاه‌های ایران و آسیب‌شناسی عدم اجرای تفاهم‌نامه‌ها

کنفرانس:

افق‌های نو در فعالیت‌های علمی بین‌المللی دانشگاه‌ها

۲۵ و ۲۶ خرداد ۱۴۰۵

نام ارائه‌دهنده: دکتر محمد رضا دهشیری

رئیس دانشکده روابط بین‌الملل

ضرورت همکاری‌های بین‌المللی

- **دانشگاه‌ها به عنوان بازیگران اصلی دیپلماسی علمی**
- **همکاری بین‌المللی یک ضرورت راهبردی**
- **همکاری‌های دانشگاهی: ابزار مهم قدرت نرم و توسعه علمی**
- **اهمیت ارتقای اعتبار جهانی نظام آموزش عالی در عرصه بین‌المللی سازی**
- **بین‌المللی‌سازی، لازمه توسعه پایدار دانشگاه‌هاست.**

آثار همکاری‌های علمی و فناوری

* پروژه‌های مشترک تحقیقاتی

* انتقال دانش و فناوری

* تبادل استاد و دانشجو

* انتشار مقالات مشترک

* جذب دانشجویان بین‌المللی

* توسعه فرصت‌های مطالعاتی

نقش اتحادیه‌های بین‌المللی

• شبکه‌سازی علمی

• استفاده از زیرساخت‌های جهانی

• دیپلماسی فرهنگی

• افزایش مرجعیت علمی

• ارتقای جایگاه دانشگاه‌ها در رتبه‌بندی‌ها

نمونه:

IAU و اتحادیه‌های منطقه‌ای

بهره‌گیری از فرصت‌های بین‌المللی

چالش‌ها

- هزینه‌های سفر
- محدودیت‌های امنیتی
- راهکار
- توسعه ارتباطات برخط
- ایجاد استودیو و پلتفرم‌های تخصصی
- حذف وابستگی به ویزا و پرواز

آسیب شناسی همکاری های بین المللی

***مانع اول**

امضای تفاهم نامه بدون برنامه اجرایی

(Action Plan)

***مانع دوم**

**ارائه اکثر دروس به زبان فارسی
• ضرورت توسعه دوره های انگلیسی زبان
• جذب دانشجوی خارجی**

ظرفیت اتحادیه‌های بین‌المللی

فرصت بریکس

- همکاری با نظام‌های رتبه‌بندی نوظهور
- توسعه همکاری با چین
- برندسازی دانشگاه‌ها
- ایجاد واحدهای تخصصی رتبه‌بندی

نقش بخش خصوصی

- جذب دانشجو
- بازاریابی بین‌المللی
- توسعه همکاری‌ها

راهکارهای ارتقای رتبه دانشگاه‌های ایران

• افزایش شهرت علمی

• توسعه همکاری‌های پژوهشی

• انتشار مقالات با ضریب تأثیر بالا

• افزایش استنادات علمی

• جذب نخبگان

• ایجاد قطب‌های تخصصی

آسیب شناسی عدم اجرای تفاهم نامه ها

- دیپلماسی تشریفاتی**
- فقدان بودجه و نقشه راه**
- بروکراسی اداری**
- تغییرات مدیریتی**
- نبود نظام ارزیابی عملکرد (KPI)**

راهکارهای پیشنهادی

✓ قراردادهای عملیاتی

✓ ایجاد دفاتر مدیریت پروژه (PMO)

✓ تسهیل مجوزها و روادید

✓ جایگزینی کیفیت به جای کمیت

شاخص موفقیت:

• پروژه مشترک

• مقاله مشترک

• ثبت اختراع

• جذب دانشجوی خارجی

سه اصل راهبردی

۱. نتیجه گرایی

از نمایش به سمت خروجی ملموس

۲. پیوند دیپلماسی و اجرا

چابک سازی ساختارها

۳. همکاری پایدار

واقعی سازی تفاهم نامه ها

جمع‌بندی

بین‌المللی‌سازی یعنی:

✓ توسعه علمی

✓ ارتقای رتبه جهانی

✓ افزایش مرجعیت علمی

✓ تبدیل دانشگاه به بازیگر اثرگذار در شبکه جهانی دانش